

■ 2024년 서울시 녹색기업 창업펀드 출자신청서 등 제출 서류

(※ 제출한 서류는 일체 반환하지 않습니다.)

1. 서류 구성

- 별첨1 출자신청서
- 별첨2 서약서
- 별첨3 출자확약서
- 별첨4 투자조합결성 제안서
- 별첨5 개인(신용)정보 수집·활용 동의서 1부
- 별첨6 제안서 PT 자료

2. 제출 방법 (①부터 ③까지 순서대로 제출)

① 원본 1부, 사본 12부: 반드시 제본할 것

- 별첨1~5
- 출자자가 있을 경우 출자확약서 포함

② PT용 제안서 12부 : PT 자료를 출력하여 제출

- 별첨6 참조 (PowerPoint 총 10~20쪽으로 중점사항 위주로 작성)

③ 기타 제출 서류 : 실물 자료로 제출

- 창업투자회사, 신기술사업금융회사 등의 회사등록 서류 사본 1부
- 법인인감증명서, 법인등기부등본(말소사항 포함) 각 1부
- 최근 3년간(제안서 제출일 기준) 감사보고서 각 1부
- 선정 우대사항 내역 및 증빙자료 각 1부

④ USB메모리 (또는 이메일 제출: lkh9725@seoul.go.kr)

- 제출서류 모두 포함 (별첨1~별첨6 및 기타 제출서류 스캔본 포함)

서약서

당사는 2024년 서울시 녹색기업 창업펀드 출자신청서를 제출함에 있어 제반 현황 자료를 사실에 근거하여 정확하게 작성하였음을 확인합니다.

만약, 제출내용에 허위 또는 중대한 은폐사실이 있는 경우, 선정 취소, 향후 출자사업 참여 제한, 손해배상 등 어떠한 처분도 감수하겠습니다.

또한, 업무집행조합원으로 최종 선정된 후 불가피한 사정에 의해 본 조합의 결성 및 운용에 중대한 영향을 미칠 수 있는 변동사항이 발생할 경우, 서울시와 우선적으로 협의할 것을 서약합니다.

2024년 월 일

업무집행조합원: (인감)

대표이사: (인)

대표펀드매니저: (인)

서울특별시장 귀하

출자확약서

당시는 2024년 서울시 녹색기업 창업펀드 출자사업과 관련하여 2024년 월 일 출자신청서를 제출할 예정인 (가칭) _____ 조합 (업무집행조합원 : _____)의 출자자로 다음과 같이 참여할 것임을 확인합니다.

- 다 음 -

1. 조 합 명 :
2. 출자금액 :
3. 출자시기 :
4. 관할부서 및 담당자연락처 :

2024년 월 일

출자자(법인/개인)

(인)

서울특별시장 귀하

※출자확약서의 경우 출자자의 인감증명서를 함께 제출하여야 함

※한국벤처투자 등 타 공공기관에 제출하였던 확약서로 대체 가능함 (원본대조필에 한함)

선정우대 사항 내역

* 우대사항에 해당될 경우 대상여부에 체크하고 내용에 그 제안 내역을 기입, 해당 우대내역을 확인할 수 있는 자료 제출(기재된 페이지도 나타낼 것)

선정우대 항목	대상 여부	내용	관련 증빙 자료
출자자 확약비율 (서면으로 확인된 경우에 한함)	○	(작성예시) 3점/제안 최소결성금액 대비 70% 확정	별첨3 LOC 별첨6 제안서 0p
서울소재 녹색 분야 투자조건 초과달성 의지 (타 출자자 사전협의 필수)	○	(작성예시) 5점/400% 이상	투자제안서(자체양식) 별첨6 제안서 0p

- ※ 상기 선정우대 항목은 1차 서면심사에 한해 적용
- ※ 제안항목의 내용은 앵커 또는 기타출자자에게 사전 공유되어야 하며, 규약 내 서울시 목적 사항으로 필수 기재되어야 함
- ※ 출자확약서의 경우 출자자의 인감증명서를 함께 제출하여야 함

【별첨4】

투자조합 결성 제안서

- 페이지번호 반드시 표시
- 목차는 가급적 상세히 기재
- 아래 제시한 사항을 순서대로 빠짐없이 작성 요망
- 신청인의 기타 제안내용은 자유롭게 기재 가능
- 제안서 작성 기준일 : 2023.12.31.

< 구성 목차 >

1. 조합 운용계획

1-1. 개요

- 명칭, 규모, 존속기간, 주요 투자대상
- 대표펀드매니저, 참여인력
- 관리보수, 기준수익률, 성과보수 (기준수익률 초과수익의 00%)
- 결성 예정시기, 출자예정자 및 금액, 1좌당 금액, 납부방식
- 일반출자자(LP)의 출자의향 내용

1-2. 운용 전략

- 결성 배경
- 투자·회수 등 전략 및 계획
- 경쟁우위요소
- 서울시 정책사업과의 연계방안 등
 - 필수제안 : 녹색기술·녹색산업 분야 기업에 대한 투자방향, 세부 실행계획, 기투자사례, 구체적인 투자기업 발굴 활동(제안 예시 : 투자검토 분기별 0회 이상 노력) 등
 - 선택제안 : 서울시 녹색산업육성지원 사업과 연계한 투자(지원) 프로그램 제안

1-3. 운용 프로세스

- 투자/회수 의사결정구조, 절차
- 투자자산 평가 및 사후관리 체계
- 리스크 관리 체계 및 절차
- 성과보상체계(인센티브 시스템): 집행경험이 있으면 그 내용도 기재

2. 조합 운용팀

- ※ 동일업체의 투자/회수 실적은 대표펀드매니저 및 참여인력 중 가장 기여도가 높은 1인의 실적으로 기재요망. 투자시기별로 인력의 실적이 구분되는 경우에는 각각의 투자/회수 금액도 구분하여 기재
- ※ 서면심사 또는 대면심사 과정에서 제안서 기재 내용이 사실과 다른 것(오류, 누락 포함)으로 확인된 경우 그 정도에 따라 탈락사유가 될 수 있음

2-1. 대표펀드매니저의 조합청산실적 (타 회사 재직 시 실적도 포함)

(단위: 백만 원, %)

조합명	결성총액 (A)	결성일	해산일 (예정일)	투자		회수		총분배금액* (B)	Multiple (B)/(A)	IRR
				업체수	금액	업체수	금액			
A조합	100							200	200	12
B조합	200							300	150	7
계	300	계						500	166	

* 원금 + 총이익 (투자이익, 기타이익 등). 현금 기준

2.2. 대표펀드매니저로서의 조합 운용실적(타 회사 재직 시 실적도 포함)

운용사	조합명	운용 기간	대표펀드매니저 변경 여부	변경 사유 (변경일자)

2-3. 대표펀드매니저의 2019년 1월 1일 이후 투자, 회수실적¹⁾

(단위: 백만 원, %)

재직회사 및 계정	투자 업체명	투자형태	투자일	회수 여부 ²⁾	회수일 ³⁾	투자금액 (A)	회수금액 ⁴⁾ (B)	Multiple (B)/(A)	회수방법 ⁵⁾
			yy-mm		yy-mm	100	200	200	IPO
	A전자		08-05		15-10	200	400	200	IPO
	A전자		15-05			300			미회수 ⁵⁾
						100	0	0	감액처리
계						700	600	85.7	

- 1) 2019년 이전에 투자했어도, 2019년 1월 1일 이후 회수한 업체는 모두 기재하며, 타 회사 재직 시의 투자, 회수실적도 포함(성공, 실패사례 모두 기재할 것)
- 2) 회수여부 : 회수, 부분회수, 미회수 중 택1 (단, 원금 회수가 동반되지 않았을 경우 미회수로 분류)
- 3) 회수일은 최종회수일
- 4) 현재까지 미회수종목은 0원으로 기재
- 5) 회수방법 구체적 기재 : IPO, M&A, 환매 등(미회수 종목은 '미회수' 기입)

2-4. 참여인력별 2019년 1월 1일 이후 투자, 회수실적*

(단위: 백만 원, %)

담당자	재직회사 및 계정	투자 업체명	투자 형태	투자일	회수 여부	회수일	투자금액 (A)	회수금액 (B)	Multiple (B)/(A)	회수방법
				yy-mm		yy-mm	100	200	200	IPO
							200	0	0	미회수
소 계										
소 계										
계										

* 대표펀드매니저 투자, 회수 실적과 같은 요령으로 기재

2-5. 대표펀드매니저/참여인력의 녹색산업 분야 투자 내역¹⁾

○ 투자 실적(2019년 1월 1일 이후 실적(본계정 포함) 기재)

(단위 : 백만원)

조합명	담당자	투자 업체명	투자 형태 ²⁾	법인 설립일	투자일	회수일	투자 금액	회수 금액	투자 잔액 ³⁾	회수 방법 ⁴⁾
본계정				yy-mm	yy-mm	yy-mm	200	0		
XX조합										
합계								200	0	

- 1) 출자사업 공고문의 세부투자조건 분야 기준에 따름
- 2) 투자형태 : 신주(보통주), 신주(그외), 구주, CB, BW, PF, 상장주식 등
- 3) 투자잔액 = 투자금액 - 회수원금 - 감액금액
- 4) 회수방법 구체적 기재 : IPO, M&A, 환매 등

2-6. 대표펀드매니저/참여인력의 투자업체 Value-up 사례

* 실제 Value-up 활동을 검증할 수 있는 투자업체 담당자와 현재 연락 가능한 연락처 기재 요망

구 분	성 명	투자업체	Value-up 사례	투자업체 담당자	투자업체 연락처

2-7. 이력 및 투자 실적 등 제안서 관련 사항 검증인

구 분	성 명	검증인*	소속	직위	연락처
대표펀드매니저	김 0 0				
참여인력	박 0 0				
	이 0 0				

* 운용팀의 이력 및 실적을 설명할 수 있는 검증인을 대표펀드매니저 및 참여인력별로 각각 3명씩 기재

2-8. 참여인력이 대표펀드매니저와 함께 근무한 기간(최근경력부터 기재, 과거 경력 포함)

성명	근무 회사명	근무 시기	함께 근무한 기간

2-9. 2019년 1월 1일 이후 대표펀드매니저 및 참여인력의 이직 내역

구분	성명	기존 회사명	신규 회사명	기존회사 퇴사일	담당 펀드명	역할	이직 시점

2-10. 대표펀드매니저/참여인력의 기업경영 경험

구분	성명	기업명	최고가기준 시가총액	최고가 기록일	당시 보유지분율	근무기간

* 최고가 기준 시가총액 500억원 이상인 기업의 등기임원으로서 자기 지분가치 100억원 이상을 보유한 적이 있으며, 3년 이상 근무한 경우만 기재

2-11. 대표펀드매니저/참여인력이 매출액 100억원 이상인 기업을 창업한 경험

구분	성명	기업명	법인설립일	매출액	매출액 100억원 이상 달성연도

2-12. 대표펀드매니저/참여인력이 투자 또는 경영 참여한 기업의 IPO 또는 상장사 M&A 사례

○ 대표펀드매니저/참여인력의 투자업체 중 IPO 또는 상장사 M&A¹⁾ 사례

구분	성명	기업명	투자형태 ²⁾	법인설립일	투자일	투자금액	달성실적 ³⁾	IPO 또는 상장사 M&A 완료일	비고 ⁴⁾

- 1) 투자업체와 상장사 간 인수합병을 상장사 M&A로 인정
- 2) 투자형태 : 신주, 구주, CB, BW, PF, 대여, 상장주식 등
- 3) 달성실적 : IPO 또는 상장사 M&A로 기재
- 4) 비고 : M&A 당시 상장사 기업명(법인등록번호/사업자등록번호) 기재

○ 대표펀드매니저/참여인력이 경영 참여한 업체 중 IPO 또는 상장사 M&A¹⁾ 사례

구분	성명	기업명	달성실적 ²⁾	IPO 또는 상장사 M&A 완료일	상근등기임원으로서의 근무기간	비고 ³⁾

- 1) 상근 등기임원으로서 경영에 참여한 기업이 재직 당시 IPO 또는 상장사 M&A 한 경우를 인정
- 2) 달성실적 : IPO 또는 상장사 M&A로 기재
- 3) 비고 : M&A 당시 상장사 기업명(법인등록번호/사업자등록번호) 기재

3. 운용사

3-1. 회사 일반현황

- 개요 및 연혁: 대표자 및 납입자본금 등 주요사항 변동내역 포함
- 조직구성
 - 조직도 및 임직원 현황: 회사 내 직급, 직책 및 주요담당업무 등
 - * 리스크관리/Compliance 조직 및 전담 인력이 별도로 존재할 경우, 부서명/인력명을 기재하고 별도의 붉은색 BOX로 표시하여 강조
 - 전체임직원 개요¹⁾

이름	부서	업무 ²⁾	직책	전공	경력				당사 근무기간	본 조합 참여	전문 인력*
					시기	근무처	담당업무	근무기간			
					yy-mm ~yy-mm	A전자	기획	00년 00월	00년 00월	○	○
					yy-mm ~현재	B창투	투자	00년 00월			
				소 계				00년 00월			
					yy-mm ~yy-mm	X증권	영업	00년 00월	00년 00월	X	○
					yy-mm ~현재	B창투	관리	00년 00월			
				소 계				00년 00월			
계									00명	00명	

- 1) 신기사의 경우 벤처 펀드 운용에 관련된 부서(팀) 인력만 기재
 2) 임직원의 주된 업무를 기준으로 투자심사(심사역)와 경영관리(심사역 외) 중 하나로만 기재

3-2. 주주현황: 2019년 1월 1일 이후부터 신청일 현재까지의 주요주주 변동내역

- * 최대주주 개요: 업종, 재무상황, 창투사 지원현황 등 자유롭게 기재(최대주주가 법인인 경우, 최근년도 감사보고서 제출)
 ** 기업회계 기준에 따른 감사보고서: IFRS 적용기업→연결재무제표, 그 외 기업→별도(개별) 재무제표

최대주주 자본금 (A)	원
최대주주 자본 총계 (B)	원
비율 (B)/(A)	%

3-3. 회사 재무현황* (감사보고서 첨부)

- * 기업회계 기준에 따른 감사보고서: IFRS 적용 여부와 관계없이 별도(개별) 재무제표
- 최근 3년간 요약 재무상태표 (2021년, 2022년, 2023년)
 - 최근 3년간 요약 손익계산서 (2021년, 2022년, 2023년)

3-4. 본계정 투자현황 (2019 ~ 2023)

○ 2019년 투자내역

(단위: 백만 원, %)

담당자	투자 업체명	투자 형태 ¹⁾	법인 설립일	투자일	회수 여부 ²⁾	회수일	투자금액 (A)	회수금액 (B) ³⁾	Multiple (B)/(A)	회수방법 ⁴⁾	창업자 ⁵⁾ 여부
			yy-mm	yy-mm		yy-mm	100	200	200	IPO	O
							200	0	0	미회수	X
소계							300	200	66		
							100	0	0	감액	
							200	500	250	IPO	
소계							300	500	166		
합계							600	700	116		

- 1) 투자형태: 신주, 구주, CB, BW, PF, 대여, 상장주식 등
- 2) 회수여부 : 회수, 부분회수, 미회수 중 택1 (단, 원금 회수가 동반되지 않았을 경우 미회수로 분류)
- 3) 현재까지 미회수종목은 0원으로 기재
- 4) 회수방법 구체적 기재: IPO, M&A, 환매 등
- 5) 중소기업창업 지원법 제2조 창업자(사업 개시한 날로부터 7년 이내의 중소·벤처기업)에 대해 동법 시행규칙 제9조의 방법에 의한 투자(구주투자는 창업자투자실적 불인정)

- 2020년 투자내역
- 2021년 투자내역
- 2022년 투자내역
- 2023년 투자내역

3-5. 투자조합 운영현황 (2019 ~ 2023)

○ 현재 운용 중인 조합의 개요

(단위: 백만 원)

조합명	대표펀드 매니저	참여인력	약정총액 (A)	투자액 (B)	미투자액 (A)-(B)	투자업체수	잔존기간
			100	80	20	5	00년 00월
			200	10	190	2	00년 00월
합계			300	90	210	7	

○ 현재 운용중 조합의 성격

(단위: 백만 원)

조합명	결성일	규모	출자자 구성	조합 구분*	주요 투자분야
	yy-mm-dd	10,000	OO전자 5,000 OO은행 2,000 GP 3,000		

* 조합 구분: 한국벤처투자조합, 신기술사업투자조합 등

○ 운용중 조합의 투자내역

- 총괄

(단위: 백만 원, %)

조합명	결성일	약정총액 (A)	결성총액	투자총액 (B)	각 연도별 투자금액						투자비율 (D=B/A)
					'19년	'20년	'21년	'22년	'23년	'19~'23 합계(C)	
	yy-mm-dd										%
합계											

- A조합 투자내역

(단위: 백만 원, %)

담당자	투자 업체명	투자 형태 ¹⁾	법인 설립일	투자일	회수 여부 ²⁾	회수일	투자금액 (A)	회수금액 (B) ³⁾	Multiple (B)/(A)	회수방법 ⁴⁾	창업자 ⁵⁾ 여부
			yy-mm	yy-mm		yy-mm	100	200	200	IPO	O
							200	0	0	미회수	X
소계							300	200	66		
							100	0	0	감액	
							200	500	250	IPO	
소계							300	500	166		
합계							600	700	116		

- 1) 투자형태: 신주, 구주, CB, BW, PF, 대여, 상장주식 등
- 2) 회수여부 : 회수, 부분회수, 미회수 중 택1 (단, 원금 회수가 동반되지 않았을 경우 미회수로 분류)
- 3) 현재까지 미회수종목은 0원으로 기재
- 4) 회수방법 구체적 기재: IPO, M&A, 환매 등
- 5) 중소기업창업 지원법 제2조 창업자(사업 개시한 날로부터 7년 이내의 중소·벤처기업)에 대해 동법 시행규칙 제9조의 방법에 의한 투자(구주투자는 창업자투자실적 불인정)

○ 청산조합의 수익률(2019 ~ 2023)

(단위 : 백만원, %)

조합명	결성총액 (A)	결성일	해산일 (예정일)	투자		회수		충분배금액* (B)	Multiple (B)/(A)	IRR
				업체수	금액	업체수	금액			
A	100							200	200	12
B	200							300	150	7
계	300			계				500	166	

* 원금 + 총이익 (투자이익, 기타이익 등). 현금 기준.

○ 2019년 1월 1일 이후 청산 또는 현재 운용중인 조합의 대표펀드매니저

조합명	대표펀드매니저 변동사항		
	이름	기간	변경 사유
A	김00	2003. 1. ~ 2004. 3	
	박00	2005. 2 ~ 현재	
B	최00	2004. 2. ~ 현재	해당 없음

3-6. 위법행위 내역: 법령 위반 사항, 자산운용과 관련한 지적사항, 감독관청의 행정조치 내역 등을 최대한 상세히 기재(해당사항 있는 경우)

3-7. 핵심인력 이력서

○ 대표펀드매니저(핵심인력)

▪ 인적사항

성명	한글	○○○	전화	
생년월일		년 월 일	팩스	
			E-Mail	

▪ 수상경력(최근 3년내 수상경력이 있는 경우만 기재)

수상년월	행사명	수상분야
00년00월	ex) Try Everything VC Awards	ex) 딥테크 부문 베스트 벤처캐피탈리스트

▪ 학력(최근부터 기재)

기간	학교명	학과(전공)명	학위명	취득국명
00년00월 ~ 00년 0월				
00년00월 ~ 00년 0월				

▪ 경력(최근부터 기재하되, 모든 경력을 빠짐없이 기재)

재직기간	직장명	부서명	담당업무	직위
00년 0월 ~ 현재				
00년00월 ~ 00년 0월				
00년00월 ~ 00년 0월				

○ 참여인력

▪ 인적사항

성명	한글	○○○	전화	
생년월일		년 월 일	팩스	
			E-Mail	

▪ 수상경력(최근 3년내 수상경력이 있는 경우만 기재)

수상년월	행사명	수상분야
00년00월	ex) Try Everything VC Awards	ex) 딥테크 부문 베스트 벤처캐피탈리스트

▪ 학력(최근부터 기재)

기간	학교명	학과(전공)명	학위명	취득국명
00년00월 ~ 00년 0월				
00년00월 ~ 00년 0월				

▪ 경력(최근부터 기재하되, 모든 경력을 빠짐없이 기재)

재직기간	직장명	부서명	담당업무	직위
00년00월 ~ 현재				
00년00월 ~ 00년 0월				
00년00월 ~ 00년 0월				

【별첨5】

개인(신용)정보 수집·활용 동의서

서울특별시는 '기후대응기금의 출자사업 및 사후관리'와 관련하여 「개인정보보호법」 제15조 제1항 제1호, 제17조 제1항 제1호, 제23조 제1호, 제24조 제1항 제1호 및 「신용정보의 이용 및 보호에 관한 법률」 제32조 제1항, 제33조, 제34조에 따라 아래와 같이 개인(신용)정보의 수집·활용에 관하여 귀하의 동의를 얻고자 합니다.

수집·이용 대상

- 서울시 녹색기업 창업펀드 출자사업에 참여하는 모든 운용사 임직원

수집·이용 목적

- 서울시 녹색기업 창업펀드 출자사업 심사와 관련한 주요 내용 확인
- 서울시 녹색기업 창업펀드로 선정 시 조합결성 및 사후관리와 관련한 주요 내용 활용

수집·이용할 항목

- 필수항목
 - 신청펀드의 핵심인력(대표펀드매니저 및 참여인력)의 경우 개인식별정보(성명, 전화번호, 이메일 주소, 생년월일) 및 학력·경력사항
 - 신청펀드에 참여하지 않는 임직원의 경우 개인식별정보(성명) 및 경력사항
- 선택항목: 없음

보유·이용기간

- 위 개인(신용)정보는 수집·이용에 관한 동의일로부터 보유목적 달성시 또는 정보주체가 개인정보 삭제를 요청할 경우 지체 없이 파기합니다.
- 단, 거래 종료일 후에는 금융사고 조사, 분쟁해결, 민원처리, 법령상 의무이행 만을 위하여 보유·이용되며 기간은 30년입니다.

동의를 거부할 권리 및 동의를 거부할 경우의 불이익

- 위 개인(신용)정보 중 필수항목, 고유식별번호의 수집·이용에 관한 동의는 본 업무의 수행을 위해 필수적이므로 이에 동의하셔야 이후 절차를 진행할 수 있습니다. 선택항목의 수집·이용에 관한 동의는 거부하실 수 있으며, 다만 동의하지 않으시는 경우 서울시 녹색기업 창업펀드 출자사업 참여가 제한될 수 있습니다.

【별첨6】

PT 자료 작성 상세내용(안)

I. 출자제안 개요

조합명 / 조합성격 / 조합결성 예정액(최소결성금액) / 펀드운용사 출자액 / 출자자 모집 (완료·예정)금액 / 출자자 구성 진행 현황 / 출자요청액 / 존속기간 / 납부방식

II. 조합운용 계획

□ 운용 전략

- 신청조합의 타당성, 투자효과 등
- 서울 소재 비상장 녹색산업 분야 벤처·창업기업 투자 계획 및 투자금액
- 서울시 정책사업 연계방안 등
 - 필수제안 : 녹색기술·녹색산업 분야 기업에 대한 투자방향, 세부 실행계획, 기투자사례, 구체적인 투자기업 발굴 활동(제안 예시 : 투자검토 분기별 0회 이상 노력) 등
 - 선택제안 : 서울시 녹색산업육성지원 사업과 연계한 투자(지원) 프로그램 제안
- 신청조합의 투자/회수 전략 및 경쟁우위
- 투자/회수시스템의 차별성, 합리성
- 수익성 제고 방안 등

□ 운용 프로세스

- 투자/회수 의사결정시스템(이해상충방지 체계 포함)
- 투자자산에 대한 사후관리시스템 및 평가시스템 등
- 리스크관리, 준법관리 시스템 등

□ 성과배분시스템, 출자자 등 기타 사항

- 성과보상체계(인센티브 시스템) 및 적용사례
- 조합 참여 예상 출자자(조합 구성 진행 현황 등 포함)

III. 조합운용팀

- 조합운용팀 이력 요약(경쟁우위 요소 포함)
- 대표펀드매니저의 관련분야 경력, 투자/회수 실적
- 참여인력의 관련분야 경력, 투자/회수 실적
- 전문인력에 대한 성과측정, 경력관리 등 인력관리시스템
- 신청펀드 운용규모의 적정성 (관리보수 대비 인건비, 일반관리비, 참여인원수 등을 고려하여 적정성을 설명)
- 대표펀드매니저 및 참여인력의 조합운용기간 동안의 고용안정성, 자율성 보장방안 등

IV. 운용사 개요

- 회사의 주주구성, 강점, 단점 및 차별적 요소 / 회사의 Track Record, 재무현황 등. 끝.